

เปลี่ยนเวทีพิจารณาทุนวิจัยให้เป็นเวทีแห่งการเรียนรู้



โดย นางสาวอรอนงค์ โพธิ์เพชรเลียบ
งานบริหารโครงการวิจัย ฝ่ายวิจัย



จากอดีต...
เวทีตัดสิน

มุ่งเน้นผลการอนุมัติ
ตัดสิน”ผ่าน” “ไม่ผ่าน”

สู่ปัจจุบัน...

เวทีพัฒนา

แลกเปลี่ยน เรียนรู้
ร่วมกันพัฒนา



จุดเริ่มต้นของการเปลี่ยนแปลง



“โครงการนี้น่าสนใจนะ
แต่เสียค่าที่ข้อเสนอ
เขียนมาไม่ชัดเจน”



นักวิจัยหลายคนมีแนวคิดที่ดี แต่
ถ่ายทอดเป็นข้อเสนอโครงการที่
สมบูรณ์ไม่ได้



ไม่เคยได้รับความคิดเห็นของ
คณะกรรมการ ทราบเพียงว่า “ไม่ผ่าน
การพิจารณา”



จึงเกิดแนวคิด “เปลี่ยนจากการตัดสิน
โครงการ มาเป็นการรับฟังและช่วยกัน
พัฒนาโครงการ”

วิธีการใหม่

เปิดโอกาสให้นักวิจัยมานำเสนอโครงการ
ด้วยตนเองต่อคณะกรรมการ แลกเปลี่ยน
อธิบาย และรับข้อเสนอแนะ



หัวใจสำคัญของ KM

1

LINK

เชื่อมโยงคน
เชื่อมโยงความรู้



- เปิดเวทีให้ผู้วิจัยและ
คณะกรรมการได้พบกัน
- เชื่อมโยงผู้มีประสบการณ์
กับผู้ที่กำลังพัฒนา
งานวิจัย
- เข้าใจปัญหาและบริบท
การทำงานจริงจากผู้
ปฏิบัติ
- นำไปสู่ความร่วมมือทาง
วิชาการในหลายโครงการ

2

SHARE

แบ่งปันความรู้
จากประสบการณ์จริง



- คณะกรรมการแบ่งปัน
ประสบการณ์ด้านการออกแบบ
งานวิจัย
- ผู้วิจัยถ่ายทอดปัญหาจากหน้า
งานจริง
- คำถามเพียงหนึ่งคำถามนำไปสู่
แนวคิดใหม่
- เวทีแห่งการแบ่งปันความรู้ที่มี
คุณค่ามากกว่าผลการอนุมัติทุน

3

LEARN

เรียนรู้ร่วมกัน
และเติบโตไปพร้อมกัน



- ผู้วิจัยนำข้อเสนอแนะไป
ปรับปรุงโครงการให้สมบูรณ์
มากขึ้น
- คณะกรรมการเรียนรู้ปัญหา
ใหม่ ๆ จากหน้างาน และความ
ต้องการของนักวิจัย
- ทุกฝ่ายเกิดวงจรการเรียนรู้และ
เติบโตไปด้วยกัน



ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม



นักวิจัยมีความกล้า
ในการสมัครขอรับทุน
มากขึ้น



คุณภาพของ
ข้อเสนอโครงการ
ดีขึ้น



เกิดบรรยากาศ
การเรียนรู้ร่วมกัน



ผลงานวิจัยตอบโจทย์
การพัฒนางาน
มากขึ้น



หน่วยงานได้รับผลงานวิจัย
ที่มีคุณค่าและเกิดประโยชน์
ต่อองค์กร

เปลี่ยนมุมมองจาก



เวทีตัดสิน



เวทีพัฒนา



KM ใคร ๆ ก็ทำได้

KM ไม่จำเป็นต้องเริ่มจากระบบที่ซับซ้อน ไม่ต้องใช้เทคโนโลยี
ราคาแพง หรือกิจกรรมขนาดใหญ่ เพียงแค่ปรับกระบวนการเล็ก
ๆ เปิดพื้นที่ให้ผู้คนได้พูดคุย แลกเปลี่ยน และรับฟังกัน
ก็สามารถสร้างคุณค่าได้อย่างมหาศาล

“

เมื่อเราเชื่อมโยงความรู้ แบ่งปัน
ประสบการณ์ และเรียนรู้ร่วมกัน เมื่อนั้น
KM ก็เกิดขึ้นแล้ว

”

เพราะทุกคนคือเจ้าของความรู้
และสามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงได้
ในงานของตนเอง

